浙江和首报

A.独特而意味蕴藉的文化基因

校园文化是一所学校办学的厚重积淀和精神凝结,也是流淌在 学校发展血脉中的活力因子。在督导调研中,笔者发现很多学校都 形成了一套独特而意味蕴藉的校园文化,而这也成为此次探寻名校 发展奥秘的一把金钥匙。

杭州市文晖中学:

我的道路是最美的

走进杭州市文晖中学,首先 映入眼帘的就是"从容而智慧地 走过"八个大字,这是学校的 境界。从中析出该校"我的 道路是最美的"育人文化理 念,在长期浸润影响下,成为 教师从教之道、学生成长之 道、学校发展之道。

很多人好奇,这究竟是怎样 -段最美"文晖路"?

在文晖中学校园内,"文晖路"被具 象为一条长长的铁轨和9块寓意深刻的站牌——"相遇""渴望""约 束""云端""自我""男子汉""选择""创造""光明"。每块站牌上都 有一个站名,每个站名都有一句名言或诗句

9块站牌代表着学校对每位学生3年初中生活的要求和期许。 3年里,学生们要走一条梦想的路,过9个希望的站。从校园初相 遇,到逐渐开始有了对知识的渴望、对梦想的追求,他们慢慢学会 自我约束、勇往直前、自我实现,养成男子汉精神,敢于自主选择、 开拓创新,最终走向光明。站牌、格言、深邃的哲理,无不闪耀着理 性的光辉,启迪着学生们和教育者的智慧。

"文晖路"的构建,不仅从"立魂"角度阐释了什么是教育,而且彰 显出省中学语文特级教师、现任杭州市拱墅区教育局局长赵群筠的 育人智慧。这是她担任文晖中学校长时"蹚"出的路、立下的"魂",让 学生们"从容智慧"地走过这条"最美的路"。而这也是文晖中学过 去、现在、将来办学一以贯之的核心品质。

锦绣育才教育集团: **天天坚持、样样落实**

让习惯生成神奇的力量,坚信"守正出奇才能成就教育伟业", 这是锦绣育才教育集团多年秉承与践行的育人理念,也是推动其 成为全国跨地市办学最成功的民办教育集团之一的重要原因。

在育才领导看来,基础教育阶段重在守正,重在以德为先。所 谓"有美梦、有良行",就是要让学生养成良好的生活习惯和学习习 惯。走在校园内,迎面而来的学生步伐矫健、精神饱满,在教室内 学习的学生衣着有范、坐姿端正,他们身上都带着育才专属的性格 "烙印"——良好的生活习惯和学习习惯。

把同一件事做到极致,就会产生伟大的力量,创造神奇的效 果。锦绣育才便是如此,他们要求学生"天天坚持、样样落实",把 良好习惯内化为自觉行为,真正做到了守正出奇。

杭州市大关中学教育集团: 尊重差异、个性发展

"只有尊重差异,才有对人的真正尊重,才有真正的教育。"这是 杭州市大关中学教育集团将学校发展为区内翘楚、全市一流的品 牌公办初中的文化根源。

掌握普通学生差异发展的核心密码,以多维的智慧优化多元的 差异,让每一个生命都收获成功,打造丰富多彩的校园文化……大 关中学俨然成为拱墅区基础教育闪亮的窗口。其中,尊重差异是

大关中学的核心特质,个性发展是其之所以保持优质的命脉所在。 承认教师之间、学生之间存在"差异"并给予充分尊重,而不是 简单地以"差距"来衡量有所短之"尺"与有所长之"寸",大关中学 致力于在获得成功的高峰体验中,养成自信之师、培育自信之生。

为此,大关中学一方面要求全体教师以作业布置和批改为抓 手,按难度不同分多个层次,由学生自主选择,同时进行分层批改, 对犯同一错误的学生进行集中订正和讲解;另一方面,要求教师将 学科难度研究作为教学突破点,把控学业难度,不过分拔高,使每 个学生都能在自己的"最近发展区"内获得最大限度的进步。

杭州市拱宸桥小学:

让每一个孩子走向成功

在跨越百年的办学历程中,杭州市拱宸桥小学始终坚持"传承 百年经典,激情创造未来,让每一个孩子走向成功"的文化理念,培 育出一代又一代的大运河骄子。

百年芳华,其间学校无论经历怎样的困难和搬迁、改建,都始终 沿用"拱宸桥"这一历史悠久的校名,初心不改。也正因为如此,拱 宸桥小学在漫漫历史长河中非但没有被湮没,反而愈发壮大,更加 熠熠生辉。

早在2003年,拱小就开始探索践行"国学经典教育"之路,借由 中华经典的诵读和陶冶,在孩子们心中播下中国传统文化的种子, 使他们成长为"有根的现代小公民"。10多年来,拱小坚持不懈,国 学经典教育终于结出累累硕果。其中,由拱小国学教研组教师们 编撰的一套《中华优秀传统文化读本》现已正式出版,并在全国新 华书店公开发行,作为国学教材的延伸和拓展在校内全面启用。

杭州市大关小学教育集团:

杭州市大关小学教育集团素来拥有"艺术摇篮"之美誉,尤其是

美善相乐,让学生拥有更多可能性

在2016年G20杭州峰会上,该校学生徐子琪与歌唱家廖昌永同台 献唱,更是将大关小学"艺术摇篮"美誉推向更高点。 其实,早在百年前建校之初,大关小学就确立了追求美善的办

学目标和"守正砥砺,觉民启智"的校训。其中,"守正"的核心是 善,"觉民"的核心是美。由此,学校所秉持的核心价值观即为美善 观,学校坚信艺术的作品是美的、道德的行为是善的,用美的艺术 作品可以引发美好的道德行为。

如今,大关小学已经跃升为全国基础教育领域一颗璀璨的艺术 教育明珠。校长虽有更迭,但学校的办学理念没有改变。无论是 当初的"求美向善",还是如今的"美善相乐",都是不同时期的不同 表达,本质脉络不变,将这一理念传承下去。

打造老百姓家门口的优质学校,办主城区最好的教育,让每个孩子全面而有个性地成长……"美好教育"在杭州市拱墅区深耕而具象。不断向更科学、更优质、更均衡迈进,拱墅教育用近20年的砥砺耕耘,换来学生喜欢、家长放心、同行尊敬、社会 .认可,使该区"深耕南部、决战北部"的教育宏图成为现实,一批具有"时代特征、运河特色"的省内外知名教育品牌渐成气候。是什么让拱墅教育夯筑起"学生健康成长、教师职业幸福、人民满意信赖"的美好教育格局?拱墅教育从优质学校发展的优质 基因入手,下好"基因共享、基因植入、基因改良"一盘棋,搅动区域教育优质发展的一池春水,使拱墅教育因优质基因而更趋美好。

共享优质基因 共筑美好教育

-杭州市拱墅区好学校优质基因专项督导活动纪实

□叶百水 郑德雄 沈建炬

R. 灵动而个性鲜明的课程基因

课程是学校为学生提供教育服务、实现教育目的的核心和载体。 为学生提供更好的教育就意味着要在国家基础课程之外,为学生提 供基于学校自身文化、适切学生个性成长的灵动课程,这是优质学校 之所以能成为"优质"的重要基因。

杭州市卖鱼桥小学教育集团:

让每位学生都有发展路径



杭州市卖鱼桥小学教育集团将"光谱"引入教育教学,形成独具特 色的"光谱教育"理念,进而衍生出丰富多彩的"渔韵"课程,致力于让 每位学生都能拥有发展路径,成就每一位学生的人生精彩。

之所以引入"光谱教育"理念,是因为它富有延展性和开放 性。众所周知,公立学校存在两大特点,一是学生素质参差不 齐,二是传统班级授课制缺乏教学个性。为打破传统教学模式, 争创区域名校,卖小围绕课程体系建设、课程目标设置和课堂教 学实践三个方面,以多样化课程、多元化评价为学生创造个性化 发展的机会,使他们拥有卖小教育的精神底色、传承卖小教育的 文化基因。

杭州市文晖中学:

"最美道路"课程各美其美

杭州市文晖中学依托"我的道路是最美的"校园文化,打造了一系 列符合教育内在规律、实现生命个体舒展、培育未来时代新人的"最 美道路"课程。

依据"最美道路"课程整体架构,文晖中学倾情打造有质量的教育 教学活动,以基础性课程的拓展整合、分层分类走班教学等形式,探 求符合教育内在规律的课堂教学改革,利用丰富的拓展性课程、校本 课程等,帮助学生发现自己的潜能,在学科、体艺、实践等多个领域满 足学生不同层次的需求。

不仅如此,文晖中学还以校园标志性"小铁路"站台为标识,依托 "感动,也是一门课程"为主题的践行体验式德育课程,加强学生道德 品质建设,并由此形成以"放飞梦想""感恩情怀""健康运动""常规养 成""社团舞台""心灵相约"为主题的六大专题活动。通过有温度的 德育渗透,每一个文晖孩子都能拥有展示、体验的平台,以激发其内 心求真、向上的渴望,培养其积极阳光的生活态度。

杭州市大关小学教育集团: 教学求美、育人向善

杭州市大关小学教育集团从"美善"校园文化中析出"美善"课 程。学校通过两年一次、人人有角的"新年音乐会"和全员参与的"大 关少年争霸赛",将"美善"课程固定化、仪式化,使求美向善成为每位 学生的自觉行动,引领学生走向多元发展、多样成才。

学生们的表现也不负众望、可圈可点,去年部分学生赴美国参观 洛杉矶艺术博物馆时,被博物馆工作人员称赞"艺术鉴赏力比接待过 的美国高中生还要好"!

杭州市拱宸桥小学:

做最好的自己,为成功人生奠基

在传承中求变,自经典中创造未来。杭州市拱宸桥小学依托百年 历史积淀和独有的运河文化浸染,办起国学馆、开出运河研究所、研 发"我与运河"校本课程,将运河文化和传统积淀转化为重要的育人

内涵。 拱小不只有长达16年的国学经典教学、15年的运河文化研究、 11年的诗意德育、10年的"小学生成功心理辅导"校本课程实施,还面 向全体学生编制了六年成长课程"我与运河"和一周渗透课程"你好, 运河",甚至还面向部分学生推出一月活力课程"遇见大运河"……这 些以运河为主题的特色校本课程给了每位拱小学生了解、参与、经历 运河探究活动的机会。

此外,拱小还十分注重对运河研究探索成果的积累与展示,建立 了现代技术与学生研究成果有机结合的运河文化研究馆藏,供每位 师生学习借鉴,让他们在参与、体验、学习和分享中,汲取浩瀚运河文 化中最适宜自己的那部分养分,为成功人生奠基、启航。

在杭州市拱宸桥小学,听取16年国学经典 教学、15年运河文化研究、11年诗意德育、10年 全员心理辅导、8年信息化教学厚积薄发的奋斗 历程;在杭州市大关小学教育集团,聆听"跨越 百年的美丽",感受"美善相乐"品牌的美美与 共;在杭州市文澜中学,探寻"融洽、自律、规则、 以生为本"四大关键词背后的成长密码;在杭州 市大关中学教育集团,解码"敦本务实"的个性 和"差异发展"的脉络,寻找其从普通生源到优 质出口背后的教育智慧;在锦绣育才教育集团, 感受他们不派一兵一卒,在全省各地成功创办 17 所百姓认可的育才系学校的心路历程,研究

一所好学校必然有推动其发展的优质基 因,把优质基因找出来,通过"基因共享""基因 植入""基因改良"等方式,帮助、辐射、影响更多 的新校、弱校迅速成长为优质学校,让所有学校 共享优质基因,实现拱墅教育新的飞跃,是该项 督导工作的起点与初衷。

其优质基因移植嫁接的武功秘籍……2018年3

月至6月间,杭州市拱墅区教育局组织开展了

"观察·寻找拱墅区好学校的优质基因"专项督

导工作,寻找推动学校优质发展的核心力量。

通过为期4个月的实地观察督导,以及后 续的调研素材分析和优质基因提炼,笔者发 现,文化基因、课程基因、管理基因、教师基因 和国际办学,是推动拱墅教育腾飞的五维优质 基因,也是拱墅区"美好教育"金名片背后最有 力的支撑。







C. 务实而精进卓越的管理基因

世界每天都是新的,无论是学校发展,还是教学改革,都处于不断深化的过程中,要面对很多新情况、新问题。谋求学校长足发展,管理创新是题 中之义。在督导调研中,笔者发现,务实、精进、卓越的管理创新是一所学校迈向优质的重要因素。

锦绣育才教育集团:

守正出奇、服务至上

以育才中学为例,在教学管理中创新推出"教学基本法", 要求所有新教师在人校第一年熟练掌握与运用。教师自入校 起就要练就"六步教学法",包括三次备课、分层授课、全批全 改、个别辅导、阶段测试、分析调整。学生入学也要学习"六步 学习法",包含预习落实、听课认真、作业独立、纠错及时、考试

每位进入锦绣育才教育集团的教师,都要先被"格式化",装上 锦绣育才系统,变成一个个高效纯粹 的师者,这是育才能够迅速取得 社会认可的核心竞争力,亦

是其成功的关键密码。

当然,锦绣育才教 的幸福感普遍也很 高,因为领导关怀、学 生听话、家长配合、 工作受到尊重、教学 容易出成绩、同事关 系融洽。这源于锦绣 主一件关键小事,那便是 服务师生、让家长满意。

杭州市文晖中学: 从容而智慧地走过

没有过分严苛的制度与管控、规训教育,没有逼迫式学习 和填鸭式教育,没有枯燥机械的教法充斥课堂,没有紧张焦虑 的情绪弥漫校园,在杭州市文晖中学,教与学是一件从容快 乐、适度舒展的事情。

教师温润善良、热爱生活,学生阳光开朗、懂得感恩,使得

师生交往中除了学生尊敬教师、教师爱护学生外,还有自然随 性的舒展,不时能见到师生间相互打趣、共享小零食等场景。 折射到学校管理上,则彰显出文晖中学注重人文关怀的人性 化管理理念,使教师们能自觉地尽心尽职,学生们能积极主动

得益于文晖中学开明包容的学校文化,教师们在推动学 校走最美道路的同时,也在不断提升自身能力。当每位教师 都发展出鲜明的个人特色,成长为最美的自己,再借由他们的 权力。" 教育智慧传达给学生,方能引领学生找到最佳发展区,成长为

杭州市大关中学教育集团: "敦本务实"兴"家风"

"敦本务实"是杭州市大关中学教育教学的气韵所在,也 是大关中学的鲜明个性。多年来,大关中学胸怀"让每个生命 都有收获"的理想,形成了敦本务实的校风教风学风,而这也 是该校过硬的"家风"。

在此影响下,大关中学一方面着力培养"脚落实地"又能 "手摘星辰"的优秀教师,另一方面围绕"敦本教育"落实系列 特色化举措,自主研制学情诊断系统,倾力开发STEM课程, 推出"三斤半书包""作业守护天使"等活动; 育才多年来在管理上专 设计"会、社、所、吧"等特色拓展性课程。

> 大关中学的教师们对教改热潮和时髦做法保持着理性与 星期一"分享等活动; 审慎态度,但又能在有步骤、有方法、稳扎稳打地推进改革的 过程中体现出敢为人先的一面,坚持亲身投入、引领示范。能 够在课堂教学中依据学情之本、差异之本、需求之本,在教学 设计中重分析、重设计、重研究,彰显大关中学务实之风和教

杭州市卖鱼桥小学教育集团: 卓越管理促发展

由于持之以恒地致力于以文化制度来引领集团内部机制

建设和价值认同的实践研究,卓越管理已经成为杭州市卖鱼 桥小学教育集团的一张金名片。

作为学生体量居杭城之首的公办学校"超级航母",卖 小之所以能够确保各项教育管理工作有条不紊地开展, 最关键的就是以完善公允的制度体系和清晰的工作流程 保障放权赋权的有效实施。集团党委书记、原总校长王 怡芳就曾说:"学校民主实现的关键在于校长放弃一部分

从学校指南到集团化制度管理、教研管理、课程管理,从 课程管理再细化到课程开发、实施、评估等具体内容,乃至建 立校内视导制,卖小通过建立各种刚性制度,辅之以柔性管 理,为广大教职员工立好做事规矩,使其内化为全体卖小人的 价值认同,外化为校园气质。

杭州市大关小学教育集团: 让学生拥有更多可能性

要让学生探索自己的更多可能性,时间从哪儿来?对此, 杭州市大关小学有自己的智慧,进行了多项管理探索。

为使教师课堂精讲、作业精选,学生学习有方、作业有道,

为敦促学生积小善、养大德,开展《寻善日记》记录、"感动

为培养学生的自理能力,出台自理能力100项,推行"六 年十八游"活动;

为拓展学生视野,举办"丝绸大课堂""《书卷江山》解说" "全球旗袍大会""世界阅读大会"等活动; 为保护学生视力,举办"bye-bye 眼镜!"主题活动,并根 据学生身高调整桌椅高度;

"艺术护照""受伤日""双胞胎日""模拟'一带一路'""踏 石过河""大咖进校园""迷人三操""体育大礼包"等诸多创意 活动,为学生们插上五彩的翅膀,"爱美友善、得体雍雅、身怀 一技"的大关小学学生形象也日渐深入人心。

D.强大而严格敬业的教师基因

一位好校长,就是一所好学校。作为带领学校向前行进的舵手,校长的远 见卓识、教育理念、管理方略等在很大程度上决定着一所学校的发展方向和前行

杭州市文澜中学:

好校长带出好教师

作为杭州最热门的民办初中之一,杭州市文澜中学给人的最深刻印象就是 100%的教师将90%的心思花在教育教学上,因为好校长管理出了一批好教师。 俗话说:"群雁飞得好,全凭领头雁。"如果没有一位强有力的校长,文澜中学 便不可能成为大家公认的名校;如果没有优秀的教师团队,文澜中学就不可能成 为名校。文澜中学校长任继长就是这支优秀教师队伍的领头人。

在文澜中学,除校长外所有中层及以上干部都要教两个班的主课。之所以 能做到教学满工作量,是因为文澜中学将课堂教学作为育人主战场,要求将优秀 教师惠泽学生的面做到最大,不浪费任何优秀教育教学资源。坚持把好钢用在 刀刃上,文澜中学的优秀骨干教师在校内的工作是紧张而又充实的,因此他们没 有多余的心思花在教科研和学生管理以外的事情上,可谓"一人文澜深似海"。

而这一切,除了学校管理制度的约束外,还要归功于校长任继长的引领带 动。任继长爱校如家,除了周末在家吃一顿饭,其余时间几乎都在学校工作。常 态化巡视校园、不定期推门听课,即便是外出开会,无论返回时多晚他都会到学 校转一圈。于是在文澜,哪怕有心偷懒的人也找不到"对策",久而久之文澜便没

卓越是磨砺出来的。文澜中学每学期都会举行政治理论考试、业务能力 比赛(解题能力、出卷能力、公开课等),从新进教师到特级教师无一例外。在 文澜,每节课时长从45分钟变为40分钟、每天作业量调查微信群反馈、每月3 张8K纸讲义(含复习练习卷)上限规定、教师双向聘任会……倒逼每位教师掌 握好课堂节奏、精选作业、因

人施教、精准教学,从而使有 效教学得到实施。

如今,任继长严格管理、 敢于担当的作风早已闻名遐 迩。在文澜教师们眼中,他 是位思路常新、勇于担当的 领导;在文澜学生们眼中 他是位平易近人的长者;在 广大同行眼中,他是位富有 工作激情、拥有教育情例



E. 立地而融通开放的国际视野

教育发展不仅要立足本土,也要具有融通开放的世界眼光和开放格局。近 年来,杭州教育国际化的步子迈得越来越大,这不仅契合了杭州这座新晋国际化 都市的发展需要,还符合老百姓对美好教育的更高期待。"教育国际化"不是一个 概念游戏,它实实在在地体现在学校办学理念、目标、教学、课程、德育、管理、评 估等方方面面。站在这样的制高点来统筹、引领学校的发展,既是经济社会发展 和百姓的需求,更是教育发展的必然方向。

杭州上海世界外国语小学: 让世界走进学校,让学生走向世界

杭州上海世界外国语小学于2013年落户拱墅,是拱墅区本土引进上海世界 外国语学校优质基因的民办学校。办学5年多来,已经发展成为杭城非常热门 的一流民办学校和杭州教育国际化的知名品牌。

国际视野是植根在杭州上海世外血液里的情怀。以"让世界走进学校,让学 生走向世界"为办学理念,该校致力于培养学生面向世界、拥抱世界的开放视野 与开阔胸怀。基于这样的理念、该校从环境布置环节就融入了国际化元素。学 校的外显标识——浮雕墙,整面墙就是一张世界地图,表示学生抬头所见的是全 世界,胸中装着的是全世界,今后还将在世界的大舞台上展现自己的领导力和创

为了让学生将来能够更好地融入国际社会,具备国际视野和丰富知识储备, 杭州上海世外在推进教育国际化的同时,也融入了大量本土化的优秀教育资源, 博采中外教育经验之所长,融通中西文化之所优,做到引进和牵手并举,推动跨 文化交流、理解和融合,最终促进本土教育理念更新、课程改革、教学方式转变, 培养有中国心、民族魂,有全球视野、国际情怀的终身学习者和具有全球胜任力

为此,杭州上海世外开设了一系列中西融合的课程,致力于让每位学生都能 找到自己的兴趣、发挥自己的潜能并培养起自己鲜明的个性。其中,"运河文化" 课程、Balls课程、STEAM课程等校本课程尤为如此。例如,"运河文化"课程分 "童眼看运河""小脚踏运河""童声赞运河"等六大板块,配以展现琴棋书画茶的 "世外书院",呈现世界蓝、中国红、运河橙、和平绿的"阳光长廊",让学生在传承 中实现创新。而Balls课程中则包括了棒球、橄榄球、高尔夫球和旱地冰球等内

容,让学生在技能习得的同时,也习得了国际交往的礼仪。 此外,杭州上海世外格外注重对学生强健体魄和适度冒险精神的培育,以及 良好德行修养的塑造。正是得益于中西融合的教育方式,杭州上海世外切实培 养起学生的6C素养,即批判质疑能力、创新探究能力、沟通交流能力、团队协作 能力、责任意识勇于担当、贡献能力、最终造就具有国际情怀、质疑能力、创新思 维的终身学习者。

尽管杭州上海世外的教学理念只有"让学生走向世界,让世界走向学校"这 短短14个字,但其背后的蓝图却是广阔的。学校注重学生道德素质、国际意识 和发展能力的形成,注重基础知识和技能的培养,已彰显了"取中外教育经验之 长,融中西方文化之优,承世界学校之特色,扬师生个性之特长,育走向世界之人 才"的办学基因。

督导调研手记:

发挥优质基因优势 美好教育春山在望

去年11月,杭州市十二届市委全面深化 改革领导小组第八次会议提出《深化基础教 育改革建设"美好教育"实施意见》,计划到 2022年,学有优教取得重大进展,教育重要 领域、关键环节改革取得重大突破、人民群 众关心的教育热点难点问题得到及时有效 解决,全面构建资源充裕、公平开放、选择多 元、质量一流,德智体美劳全面培养的现代

拱墅区委、区政府立足区域实际,审时 度势、积极行动。围绕"办主城区最好的教 育"和"让每一个小区都成为居民群众心目 中的学区房"的目标,拱墅区加快推进教育 优质均衡发展,全力打造百姓家门口的优质 学校,真正办好主城区最好教育,让群众能 有更多的幸福感和获得感,进一步提升城区 软实力和竞争力。

而本次督导和调研,便是旨在探寻名校 优质基因,使其在其他学校得以复制、共享、 打造,实现区域教育质量的整体突破。主要 表现在以下三个方面:

一是深化办学体制改革,合力办学,植 入"共享"基因。教育优质均衡发展就是构 建协同合作机制,让"动车组"代替"火车 头",真正将一所优质学校变成一群优质学 校。拱墅区积极深化办学体制改革,出台了 《名校集团化品牌建设五年规划》《进一步加 强基础教育优质均衡发展的实施意见》等一 系列文件,实施"双名计划",以"名校引领计 划"深化名校集团化品牌建设与应用,以新 好学校发展和"1+N"学前成长共同体做实 "名校培育计划",实现公民办、中小幼全域 覆盖,让优质学校的文化基因、课程基因、管 理基因、人才基因等发挥积极作用,努力建 构"公平而有质量"的办学新范式。

二是聚焦教研课改,打造"温度课堂", 植入"流动"基因。教育均衡发展的核心在 于师资均衡,教师交流是促进区域教育均衡 发展的有效途径。优质基因不仅存在于已 然提炼出的理念和文化符号之中,还存在于 相对隐性的一门又一门课程中、一节又一节 课堂上、一个又一个教师身上。而教师又是 关键因素。因此,一方面要立足区域层面, 制定和优化"立足实际,政策引导,积极稳 妥,讲求实效"的教师交流原则。另一方面 要聚焦教研课改,打造"温度课堂",发挥集 团化办学、校长教师队伍交流、共同体教研 组、学校发展群、名特教师工作室等作用,撬 动各学校课堂教学改革,催生优质教育。

三是回归教育本真,各美其美,美美与 共,植入"文化"基因。文化是学校的灵魂和 精神,所谓文化立校就是这个意思。教育要 均衡发展绝对不是"千校一面"的同质同化 发展,而是"学校要有学校的样""一所学校 一个样""校校都要有自己的样",从而打造 优质的家门口学校,从而全面推动教育均 衡、优质、高位发展,成就每一个拱墅孩子拥 有"运河边的幸福童年"。

通过本次督导调研,笔者发现各个学校 的文化基因具有鲜明的共性特征:即"有人 性""有温度""有故事""有美感"。所谓"有 人性",是指它揭示了学校的教育本质,关乎 教育的目的和价值,回归教育本真、遵循教 育规律,充满了"仁爱""尊重""包容""期待" 的意蕴;所谓"有温度",是指它营造了一种 关爱、亲切、友好的育人环境,让学生拥有更 多的自由、更多的选择和更多的发展空间, 氤氲着"接纳""关注""交互""共情"的气息; 所谓"有故事",是指它表明了学校的文化特 征,重视用各种各样精彩的"教育故事"来描 述学校的教育理念、育人场景和办学成果, 浸润着"文化""意涵""融渗""化通"的教育 哲理;所谓"有美感",是指它基于审美高度 来审视学校,将"美"浸润到学校结构要素的 各个方面,让学生快乐学习,享受学习过程, 学有所得,在师生交往、生生互动、自主发展 的过程中寻找愉悦,达到幸福,由此构筑一 幅幅十分美妙的学校意境,蕴含着"审美" "意境""愉悦""尊享"的人文意味。

由此可见,文化基因的植入,不仅要科 学规划愿景,还要适时调整方向,创造"一切 都不曾重复,一切都独一无二"的教育,使每 所学校都能获得"有品性、有品质、有品牌、 有品位"的发展。

